



*La ricerca e l'estro creativo, linee guida per sviluppare col cliente il prodotto adatto alle sue esigenze,*

*sono abbinati alla capacità di investire continuamente in soluzioni tecniche eccellenti*

**DUE LEAN TRANSFER FLESSIBILI PICCOLA  
DI GNUTTI HANNO CONSENTITO  
AD AGB DI RENDERE LA PROPRIA PRODUZIONE  
PIÙ EFFICIENTE, INCREMENTANDO LA  
PRODUTTIVITÀ SENZA RINUNCIARE AI MASSIMI  
LIVELLI DI FLESSIBILITÀ E QUALITÀ DELLE LAVORAZIONI.**



**[VERSATILITÀ]**

di Davide Davò ed Ernesto Imperio

# La tecnologia rende **competitivi**

Il mercato dei serramenti riveste una grande importanza non solo a livello commerciale, ma anche a livello tecnologico, in considerazione del continuo susseguirsi nel tempo di mode architettoniche e di modalità costruttive che spingono i produttori a progettare e realizzare nuovi prodotti. I serramenti tradizionali a bandiera lasciano spazio, sempre più frequentemente, ai serramenti ad anta ribalta, a scorrimento e ad altre soluzioni che presentano elementi di innovazione anche nella scelta dei materiali, in passato quasi esclusivamente in legno e oggi anche in alluminio, acciaio, pvc e misto. In questo quadro evolutivo, caratterizzato da mercati ad alta competitività e da una domanda focalizzata sulla ricerca del design, della sicurezza e delle prestazioni, si inserisce il mondo della ferramenta per porte e infissi che presenta analoghe dinamiche commerciali e tecnologiche. Tra i protagonisti di questo settore a livello nazionale e internazionale vi è certamente la società AGB di Romano d'Ezzelino in provincia di Vicenza, fondata nel 1947 da Antonio Alban. Seguendo le orme del padre, Antonio cominciò a produrre cerniere per cancelli e accessori in ferro battuto per serramenti in legno, e pochi anni dopo venne affiancato dal fratello Giorgio che assunse la responsabilità amministrativa e commerciale dell'azienda.

**Evoluzione continua**

Nel 1968 quel piccolo laboratorio venne trasferito, diventando un vero e proprio stabilimento attraverso il quale AGB diede il via a uno

sviluppo produttivo importante segnato da successi commerciali, dall'ampliamento significativo dell'offerta di prodotti e dall'apertura di altri due stabilimenti, ai quali si aggiungerà un ulteriore insediamento produttivo che verrà inaugurato nei prossimi mesi, tutti situati a poca distanza dalla casa madre. Una crescita accompagnata dalla progressiva conquista del mercato italiano e di quelli esteri, dove la presenza si è consolidata nel tempo con l'apertura di quattro sedi tecnico-commerciali in Spagna, Serbia, Bulgaria e Cina. AGB ha saputo guadagnare quote di mercato sempre maggiori, posizionandosi in molti Paesi tra le aziende di riferimento per il settore della ferramenta, per il quale può vantare un'offerta che si compone di oltre 20.000 prodotti a catalogo.

«Con l'avvento degli anni 80 - esordisce Giacomo Alban, Presidente di AGB - siamo riusciti a sviluppare in Italia il settore della ferramenta tecnica, che fino ad allora era una prerogativa

delle aziende tedesche. Oggi siamo conosciuti in tutti i principali mercati del mondo sui quali operiamo sia tramite rivenditori specializzati, sia tramite canale diretto nel caso di importanti produttori di porte e finestre. I punti cardine del nostro successo sono molteplici, ma riteniamo che i principali siano la nostra passione per la ricerca e l'estro creativo, che fungono da linee guida da seguire per sviluppare assieme al cliente il prodotto adatto alle sue esigenze, abbinati alla capacità di investire costantemente in soluzioni tecniche allo stato dell'arte».

**Organizzazione produttiva**

La continua spinta all'innovazione si traduce in investimenti in tecnologie evolute che permettono all'azienda di realizzare al proprio interno l'intero processo produttivo dei prodotti commercializzati, con le sole eccezioni della produzione delle molle e della realizzazione di finiture estetiche, ed è portato a termine lavo-



*La sede centrale di AGB a Romano d'Ezzelino*

## LA TECNOLOGIA RENDE COMPETITIVI



Da sinistra Tiziano Zanini (Gnutti), Giacomo Alban (AGB), Benedetta Gnutti (Gnutti) e Angelo Meda (AGB)



Una delle famiglie di prodotto realizzate da AGB con Piccola

rando differenti materiali quali ottone, zama, acciaio inox, lamiera e plastica. «A livello organizzativo e produttivo - sottolinea Alban - siamo particolarmente flessibili in considerazione dell'ampia varietà di prodotti che realizziamo, della complessità costruttiva di alcuni di essi e del crescente livello di customizzazione che ci viene richiesto dai clienti. Il tutto inserito in un contesto di mercato molto competitivo dove il costo di produzione del prodotto conta molto. Siamo quindi alla costante ricerca di soluzioni produttive che ci consentano di contenere tali costi, cioè di fornitori che garantiscano macchine altamente performanti, flessibili e affidabili attraverso le quali potere ottimizzare i tempi ciclo di ciascun componente. In quest'ottica, Gnutti Transfer si è dimostrato un partner capace di comprendere e rispondere al meglio alle nostre esigenze».

### Produttività e flessibilità

Alcuni anni fa AGB si è dovuta confrontare con la sfida della riduzione dei prezzi dei serramenti. Per restare competitivi senza rinunciare alla qualità del prodotto la soluzione era una sola: incrementare la produttività. «Il punto è che parallelamente al calo dei prezzi c'è stato un aumento della complessità dei componenti, e questo ci ha spinto alla ricerca di una soluzione a elevato contenuto tecnologico per abbinare complessità nelle lavorazioni e produttività - prosegue Alban - Nel 2012 quindi abbiamo avviato la ricerca di un fornitore di tecnologia di alto livello, individuando in Gnutti Transfer il partner ideale per raggiungere il nostro obiettivo. Conoscevamo le loro macchine poiché le abbiamo viste esposte nelle principali manifestazioni di settore, e ne abbiamo subito compreso l'elevato contenuto tecnologico. Siamo

quindi entrati in contatto, mostrando loro il componente che dovevamo realizzare e la loro proposta ci ha stupito: il pezzo che noi realizzavamo in più di 60 secondi, con la loro lean transfer flessibile Piccola veniva completato in soli 6 secondi. Era la risposta che stavamo cercando».

Oltre alla performance dell'impianto in termini di produttività, a convincere AGB ad avviare una partnership con Gnutti è stata la visita presso lo stabilimento del costruttore bresciano. «Ho avuto l'occasione di vedere com'è strutturata la loro azienda e quali macchine sono presenti nel loro reparto produttivo, dimostrando così di essere dei veri produttori di macchine e non degli assemblatori di terze parti - spiega Alban - L'officina meccanica integrata permette di controllare l'intero processo produttivo e di conseguenza è sinonimo della

## Piccola di Gnutti

Corsa dell'unità verticale	X=30 mm - Y=50 mm - Z=80 mm
Corsa dell'unità orizzontale	X=55 mm - Y=80 mm - Z=80 mm
Numero di stazioni di lavoro	Fino a 24
Unità orientabile	0-90° in continuo tramite CNC
Asse di rotazione pezzo	Verticale
Capacità di rotazione e posizionamento asse C	Fino a 6.000 giri/min, 0,001°
Controllo numerico	Fanuc 30iB
Velocità mandrino	Fino a 24.000 giri/min
Potenza mandrino	Fino a 4,8 kW
Refrigerazione interna utensile	Fino a 80 bar
Tempo rotazione torretta	<0,4"
Accuratezza posizionamento della torretta rotante	±2 µm
Accuratezza posizionamento delle unità	±5 µm

AGB si distingue per la realizzazione di prodotti dall'elevato livello qualitativo





Una vista dall'alto dello stabilimento di produzione dei cilindri situato a Pove del Grappa (VI)

*Piccola di Gnutti ha saputo conquistare AGB grazie alla sua capacità di abbinare produttività e flessibilità*

massima qualità delle macchine. Valutando quindi le performance di Piccola e la filosofia con la quale Gnutti realizza i propri impianti abbiamo deciso di acquistare la loro soluzione, che è stata installata nel nostro stabilimento

nel 2013 con ottimi risultati». Oltre alla già citata produttività, AGB ha potuto beneficiare anche della flessibilità che caratterizza Piccola. Grazie al tempo ciclo estremamente ridotto, per saturare la macchina l'azienda vicentina ha deciso di realizzare sullo stesso impianto una seconda famiglia di prodotti. In quest'ottica Piccola si è dimostrata vincente, permettendo il passaggio da un componente all'altro con tempi di attrezzaggio estremamente contenuti.

#### Qualità riproducibile

«Gli ottimi risultati raccolti anche in termini di affidabilità della macchina ci hanno spinto a rivolgerci nuovamente a Gnutti dopo avere riscontrato una particolare esigenza legata ai cilindri per porte - continua Alban - Dovevamo incrementare la produzione di un componente la cui complessità in tempi recenti

è cresciuta in modo esponenziale, e richiede lavorazioni meccaniche sempre più spinte. Eravamo quindi alla ricerca di una soluzione che fosse anzitutto flessibile, poiché nascono continuamente nuovi modelli di questi cilindri, ed estremamente precisa nella lavorazione in quanto all'interno dei cilindri sono inseriti componenti che hanno dimensioni particolarmente ridotte. Quindi le tolleranze sono sempre più ristrette e la precisione diventa fondamentale tanto nella singola lavorazione quanto nella ripetibilità della qualità nell'arco del tempo. Se si pensa che alcuni modelli di cilindro hanno al loro interno fino a 150 componenti risulta evidente la complessità della sfida che affrontiamo, e la necessità di ridurre praticamente a zero la percentuale di pezzi non conformi». Ancora una volta, Piccola di Gnutti è riuscita a rispondere alle esigenze di AGB mettendo ulteriormente in mostra la propria versatilità, in quanto le due macchine installate presso l'azienda vicentina realizzano diverse famiglie di prodotti in materiali differenti (acciaio e ottone), riuscendo sempre a rispettare le richieste di AGB in termini di produttività e precisione della lavorazione.

«I due impianti sono praticamente gemelli, ma li abbiamo personalizzati in funzione dell'applicazione - conclude Alban - I sistemi di scarico per esempio sono differenti, e sono stati studiati insieme ai tecnici di Gnutti. Altri aspetti non meno importanti che caratterizzano le Piccola sono riconducibili ai tempi di set-up molto rapidi e alla riduzione dei costi di investimento potendo contare su una macchina che, per la sua versatilità, sostituisce diverse tecnologie: con un solo impianto infatti è possibile effettuare operazioni di tornitura, foratura, fresatura, maschiatura, controllo dimensionale e sbavatura».



*L'affidabilità e le performance della macchina hanno permesso a Gnutti di instaurare una solida partnership con AGB*



*Per AGB la precisione nelle lavorazioni di Piccola si è dimostrata un'arma vincente*